

دوره جامع مدیریت قراردادی بر اساس مدل تفسل TEFCEL

برگزاری دومین دوره TEFCEL در ایران (به زبان فارسی)

همراه با ارائه گواهینامه بین المللی TEFCEL

با همکاری مشترک موسسه مطالعات انرژی (وابسته به وزارت نفت)، موسسه پژوهشی حقوق انرژی دانشگاه تهران و موسسه حقوقی دادگو (نماینده رسمی TEFCEL انگلستان در ایران)

مقدمه:

دوره جامع مدیریت چرخه حیات قراردادهای صنعت نفت و گاز به ویژه قراردادهای بین المللی در این صنعت بر اساس مدل تفسل (TEFCEL) نتیجه سالها مطالعه و تجربه میدانی دکتر سید نصراله ابراهیمی است. که سالیان متمادی در نقش عضو هیئت علمی دانشگاه و کارشناس ارشد حقوقی و قراردادی، مدیریت امور حقوقی و قراردادی، مشاور عالی صنعت نفت و گاز، و مذاکره کننده ارشد قراردادهای بین المللی این صنعت به ارائه خدمات حقوقی و قراردادی به این صنعت مشغول بوده است. این دوره از سال ۲۰۰۵ میلادی به زبان انگلیسی و در کارگروه های یک هفته ای در انگلستان، مالزی، امارات متحده عربی، سنگاپور، چین و آفریقای جنوبی تدریس شده است و نتیجه آن تدوین استاندارد مدیریت حقوقی و قراردادی تفسل است که بزودی رونمایی خواهد شد. دوره پیش روی شما در واقع دومین دوره آموزشی تفسل به زبان فارسی است که برای اولین بار به شکل حضوری و غیر حضوری برگزار خواهد شد. شرکت کنندگان در دوره تفسل برای دریافت مدرک نهایی باید حداقل در شش کارگروه شرکت کنند تا امتیاز لازم جهت دریافت گواهینامه مدیریت حقوقی و قراردادی بر اساس مدل تفسل در صنعت نفت را کسب نمایند در پایان هر دوره آزمونی عملی برای تعیین سطح شرکت کنندگان محترم برگزار می گردد که مجموع نمرات آن در مدرک نهایی منعکس می گردد. همچنین لازم به ذکر است دانشپذیران محترم برای شرکت در هر کارگاه به صورت مجزا گواهی حضور دریافت خواهند کرد.

معرفی مدل جامع تفسل (TEFCEL) در صنعت نفت و گاز

ارتقای مهارت های مدیریت چرخه حیات قراردادهای صنعت نفت و گاز و بالمآل استاندارد سازی قراردادهای این صنعت بر اساس مدل تفسل اولین بار توسط دکتر ابراهیمی در سال ۲۰۰۵ در اجلاس بین المللی نفت و گاز لندن بر اساس رویکرد صنعتی زیر معرفی گردیده، که مورد استقبال گسترده و مستمر شرکتهای بین المللی نفتی (IOC) و شرکت های ملی نفتی (NOC) قرار گرفت مدل جامع تفسلی قراردادهای صنعت نفت و گاز با این رویکرد به مدیریت چرخه حیات قراردادهای صنعت نفت و گاز می پردازد:

تفسل چیست؟

کلمه تفسل از کنار هم قرار گرفتن المان های تشکیل دهنده آن متولد شده است.

در واقع تفسل استاندارد جامع برای مدیران حقوقی و قراردادی در شرکت ها است که با نگاهی چند وجهی بین رشته ای به موضوعات حقوقی و قراردادی در هر پروژه می نگرد.

مدیریت تفسلی معتقد است که نباید به قرارداد به عنوان تنها سندی حقوقی که به وسیله یک یا چند حقوقدان نگاشته شده و احتمالاً توسط مهندسان اجرا می شود نگریت بلکه مدیریت تفسلی معتقدی است قرارداد سندی پویاست که باید نقشه راه هر پروژه قرار گیرد کسانی که در تدوین و اجرای قرارداد در هر پروژه ای سهیم هستند باید دانش بین رشته ای داشته باشند تا درک مشترکی از تمام زوایای حقوقی، اجرایی و فنی پروژه پیدا کنند.

البته این به آن معنی نیست که همه باید همه چیز را بدانند بلکه استاندارد تفسل معتقد است که هر فرد باید در گروه خود متخصص و شاخص باشد اما به دلیل پیچیدگی پروژه ها بزرگ صنعت نفت متخصصان تفسلی دارای دانش مطلوب و قابل قبول در سایر زمینه های مربوط به پروژه نیز هستند.

به طور مثال یک مدیر دارای مدرک کارشناسی ارشد حقوق و دارای پروانه وکالت به صرف داشتن تجربه چند ساله نمی تواند گزینه خوبی برای مذاکره، انعقاد و نظارت بر اجرای یک پروژه عظیم نفتی باشد. بلکه لازم است تا تجربه و تحصیلات لازم در زمینه های فنی، مالی و اجرایی را نیز دارا باشد این تحصیلات ممکن است آکادمیک بوده و یا از طریق شرکت در آموزش های آزاد بدست آیند.

در نتیجه مدیر تفسلی توانایی درک مفاهیم و اصطلاحات و فرآیندهای مالی، فنی و حقوقی را نیز دارا خواهد بود.

استاندارد تفسل در واقع نزدیکی زیادی با استانداردهای مدیریت پروژه دارد. از نظر استاندارد تفسل، قرارداد ستون فقرات پروژه است و مدیریت پروژه و تمام برنامه ریزی ها باید بر اساس آن تدوین گردد. مهمترین تفاوت بین تفسل و PMBOK نوع نگاه آنها به اهمیت و نقش قرارداد در پروژه است.

در تفسل هر عملی در پروژه مبنای قراردادی دارد و مدیران پروژه هر یک باید کاملاً از مفاد و تبعات رفتار های قراردادی و غیر قراردادی مطلع باشند.

شعار تفسل این است:

"Manage Complexities, Uncertainties & Multiple Risks in Your
, Oil and Gas Contracts with the Strategic, Comprehensive
"Integrated & Multiple Expertise Approach of the TEFCEL Model.

"پیچیدگی ها، عدم قطعیت ها و ریسک های چند وجهی در قراردادهای صنعت نفت و گاز را با روشی استراتژیک، جامع، منسجم، و تخصص بین رشته ای یا چند رشته ای بر اساس مدل تفسل مدیریت نمایید" ارتقای مهارت های حرفه ای در مدیریت چرخه حیات قراردادهای صنعت نفت و گاز (با توجه به ادوار مختلف از مراحل شکل گیری پروژه ها، فرایند مناقصه های قراردادی، مذاکرات قراردادی، طراحی و تدوین و انعقاد قراردادها، اجرای قراردادهای منعقد، نظارت و کنترل و مدیریت بر اجرا، تسویه حساب قراردادی و حل و فصل اختلافات قراردادی در صنعت بزرگ نفت و گاز بر اساس مدل جامع و منسجم تفسل (TEFCEL) در برگیرنده موضوعات نه گانه ای فنی (Technical)، دانش فنی و فناوری (Technological)، اقتصادی (Economic)، مالی و تامین مالی (Financial)، رژیم مالی و حقوق مالیه عمومی (Fiscal)، بازرگانی (Commercial)، قراردادی (Contractual)، محیطی اعم از محیط سیاسی، اجتماعی، تجاری و زیستی (Environmental) و حقوقی (Legal) می باشد.

نوآوری و انعطاف پذیری در مدل جامع قراردادی TEFCEL

از ویژگی های مبتکرانه و خلاقانه مدل جامع تفسلی (TEFCEL) انعطاف پذیری و انطباق آن با شرایط سازمانی و پروژه ای است، به نحوی که هم در فضای داخلی و هم بین المللی، هم در پروژه های بالادستی و پایین دستی صنعت نفت و گاز و هم در پروژه های صنعت عمومی به ویژه با اوصاف عدم قطعیت بالا، پیچیدگی ها و دشواری های طراحی و اجرای، قابلیت انطباق را دارا می باشد. مضافاً آنکه این مدل نه تنها در پروژه های اجرایی و عملیاتی صنعت نفت و گاز که در قالب قراردادهای متنوع بالادستی و پایین دستی تعریف شده اند امکان پیاده سازی را دارد بلکه قابلیت انطباق پذیری را در شرکت های ماتریسی و یا پروژه محور (SPV) بر اساس روش ها و تشکیلات سازمانی تعریف شده پیشرفته نیز دارا می باشد. از آنجا که اصولاً پروژه های صنعتی به ویژه نفت و گاز با مشارکت مجموعه از تجربه ها و مهارتهای متفاوت قراردادی اداره می شود، بهره گیری از آموزش های موضوعات جامع تفسلی (TEFCEL) قراردادی به همه افراد شاغل در صنایع بزرگ و پیچیده به ویژه صنعت بزرگ نفت و گاز با هر مهارتی توصیه می شود.

آموزش جامع چرخه حیات قراردادی بر اساس مدل تفسل (TEFCEL)

آموزش مدیریت چرخه حیات قراردادهای صنعت نفت و گاز بر اساس مدل تفسل (TEFCEL) قراردادی نه تنها سبب ارتقاء عملکرد و بازدهی افراد در مدیریت جامع این قراردادها در صنعت نفت و گاز می شود، بلکه در واقع ساز و کاری اجرایی-نظارتی و کنترل کننده بر روند شکل گیری، واگذاری، انعقاد و اجرا و نظارت و کنترل بر یک پروژه نفتی نیز تلقی می گردد. بر این اساس است که قرارداد که در واقع ستون اساسی شکل دهنده پروژه در صنعت نفت و گاز می باشد در کانون توجه مدل تفسل (TEFCEL) قراردادی قرار می گیرد.

مدل جامع تفسل (TEFCEL) قراردادی با حفظ ساختار سازمانی، استخری از نیروی انسانی با ظرفیت استعدادی و ضریب هوشی بالا را در کنار هر پروژه نفتی وگازی به صورت حلقه ای از تیم نیروهای متخصص و مجرب ایجاد کرده، که علاوه بر حفظ ارکان چهارگانه اصلی پروژه یعنی هزینه، زمان، کمیت (شرح کار) و کیفیت، باعث ارتقای این عوامل اصلی یعنی کاهش در هزینه ها، سرعت بخشیدن به تصمیم گیری و اجرا، افزایش کمی و بهینه سازی کیفی پروژه های نفتی و گازی موضوع قراردادهای مزبور خواهد شد، و عمدتاً به استفاده، انتقال و توسعه فناوری در صنعت نفت و گاز منجر می گردد.

ارتباط قراردادهای صنعت نفت و گاز با تمام موضوعات متنوع نه گانه تاثیر گذار بر پروژه های این صنعت بویژه در موضوعات میان رشته ای و چند تخصصی سبب اهمیت مهارت هایی است که افراد باید در این بخش داشته باشند. افرادی که دارای مهارتهای نه گانه تفسلی (TEFCEL) می باشند افرادی توانمند، نخبه و دارای مهارت های چند رشته ای هستند که توانایی درک، سازماندهی و نظارت بر پروژه های پیچیده صنعت نفت و گاز را بر اساس قراردادهای ذیربط را دارند.

Dr Ebrahimi's TEFCEL Model for Lifecycle of Oil & Gas Contract Management



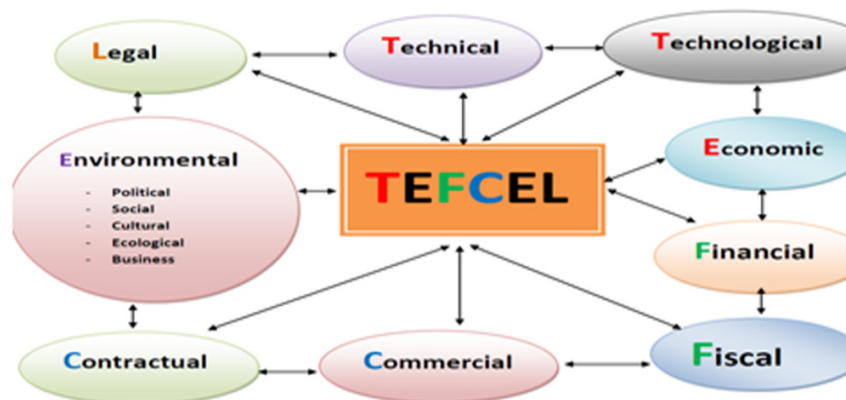
ارزیابی و بکار گیری مدل جامع تفسلی (TEFCEL) در قراردادهای صنعت نفت و گاز

- ۱- شناسایی و ارزیابی اولیه افراد ذیصلاح
- ۲- آموزش افراد ذیصلاح جهت ارتقاء شایستگی
- ۳- ارزیابی و ارتقاء افراد آموزش دیده
- ۴- قابلیت بکار گیری افراد تفسلی در چارت های سازمانی (پروژه محور - شرکتی)

مبانی ارزیابی صلاحیت و ارتقاء شایستگی:

۱. برخورداری از ضریب هوشی بالا (EQ/IQ)
۲. توانمندی علمی-تجربی در موضوعات میان رشته ای تفلسی (TEFCEL) در صنعت نفت و گاز
۳. توانمندی در شناسایی و ارزیابی ریسک های موضوعات نه گانه تفلسی (TEFCEL) قراردادی و تسلط به مکانیزم ها و شیوه های مدیریت ریسک های مزبور
۴. توانمندی در مدیریت و راهبری سازمانی به ویژه شرکت های پروژه محور
۵. توانمندی در ایجاد و حفظ ارتباط محیطی و تعامل انسانی
۶. توانمندی در همکاری و هماهنگی پروژه ای، شرکتی و سازمانی

Dr Ebrahimi's TEFCEL Model for Oil & Gas Contracts Management



در ارتقای مهارت مدیریت چرخه حیات قراردادی در صنعت نفت و گاز و بالمآل استانداردسازی قراردادهای این صنعت و مدیریت جامع و منسجم آن بر اساس مدل تفلسی (TEFCEL)، شکل گیری مجموعه ای از تخصص های علمی و تجربی و مهارت های کاربردی در پروژه های ذیربط این صنعت، برای هر کارشناس ارشد و یا مدیری ضروری تلقی می گردد. بر این اساس تنها کسانی که دارای حداقل مشخصی از مهارت های علمی و تجربی بین رشته ای به همراه تخصص خاص خود می باشند می توانند در سطوح بالایی و میانی کارشناسی ارشد و یا مدیریت در یک پروژه نفتی ایفاء نقش موثر نمایند.

ویژگی های منحصر به فرد این دوره :

۱. ارائه گواهی نامه مستقل برای هر یک از کارگاه های تفلسی (TEFCEL) و ارائه گواهی مدیریت جامع تفلسی در انتهای دوره برای دانشپذیرانی که موفق به گذراندن کل دوره شده باشند.
۲. برگزاری آزمون جهت رتبه بندی امتیاز دهی، و تعیین سطح (A,B,C) یک هفته پس از اتمام هر کارگاه (آزمون تعیین سطح به صورت مجازی خواهد بود).
۳. عدم الزام به گذراندن کارگاه هایی که افراد در آن تخصص و یا تجربه کافی در قراردادهای ذریبط نفت و گاز را دارند (مهارت های علمی-تجربی فردی از طریق ارائه مدارک معتبر تحصیلی، سوابق شغلی، ارائه گواهینامه های ذریبط حرفه ای و از طریق آزمون تعیین سطح ارزیابی می گردد)
۴. شرایط حداقلی پذیرش در دوره جامع مدیریت چرخه حیات قراردادهای صنعت نفت و گاز بر اساس مدل TEFCEL
 - داشتن حداقل مدرک تحصیلی کارشناسی (با سه سال سابقه کار)
 - آشنایی با زبان انگلیسی (سطح متوسط)

مخاطبان دوره تفسل TEFCEL قراردادی:

با توجه به توضیحات ارائه شده روشن است که آموزش تفلسی برای هر مدیری در صنعت لازم است و هدف از ارائه این دوره آموزشی نیز ایجاد ارتباط موثر بین دانش و تخصص پیشین افراد با سایر حوزه های مرتبط با قرارداد است.

از این رو دوره جامع مدیریت قراردادی بر اساس مدل تفسل TEFCEL به افراد زیر توصیه می شود:

- مدیران ارشد و معاونت های تصمیم گیرنده در روند پروژه ها
- مدیران و کارشناسان حقوقی و قراردادی
- مدیران پروژه و امور ادعاها در پروژه
- مدیران مالی و کارشناسان مالی مشاور یا همکار در قراردادها
- دانشجویان در رشته های مرتبط با صنعت نفت (کارشناسی به بالا)

کارگروه تفسلی (TEFCEL)

در سال گذشته دکتر ابراهیمی مبادرت به تشکیل کارگروه جوان تفسلی (TEFCEL) متشکل از نخبگان نام آشنای صنعت نفت و گاز به ویژه دانشجویان دکتری و یا فارغ التحصیلان رشته های مرتبط با صنعت نفت و گاز و همچنین کارشناسان ارشد و مدیران حقوقی، قراردادی، مالی و فنی و عملیاتی و عمدتاً صاحب تجربه و دانش کافی در حوزه صنعت نفت و گاز کشور کرده است. کارگروه مزبور بر اساس چشم انداز و اهداف تعریف شده درصد ارتقای مهارت های مدیریت چرخه حیات قراردادهای بین المللی صنعت نفت و گاز و بالمآل استاندارد سازی موضوعات تفسلی (TEFCEL) قراردادی جهت تحقق شکل گیری انجمنی بین المللی مدیریت قراردادهای بین المللی ICMA (International Contract Management) می باشد.

دوره های کارگاه های آموزشی تفسل (TEFCEL) قراردادی

دوره های عمومی مدل جامع تفسل:

• کارگاههای اصلی (آموزش الزامی)

عنوان دوره	سرفصل موضوعات کلیدی	ساعت	امتیاز تفسل	زمان برگزاری
1	مهارت های مذاکره چرخه حیات قراردادی صنعت نفت و گاز براساس مدل تفسل	۱۶	۲۰	۱۹ و ۲۰ آبانماه ۱۳۹۵
	<ul style="list-style-type: none">• Definition and Terminology• Nature of Negotiations and its General Overview• Negotiation in Difficult Legal/Contracts Environments• Foundations, Principles, Tactics and Skills• TEFCEL Elements of Negotiation• Cross Cultural Issues• Duties and Obligations of Negotiators• W&H Questions of Negotiations• Documents and Essentials During Negotiations• Powerful Negotiation Steps and Stages• Outcomes of Negotiations• Sources of Power in Negotiations			

			<ul style="list-style-type: none"> Misconcepts and Mistakes of Negotiations Powerful Management Risks During Contracts Negotiation “Dos” and “DONTs” of Negotiation TIPS for Negotiation Skills Inevitable Requirements for the TEFCEL Team of Negotiation 		
۳ و ۴ آذرماه ۱۳۹۵	۲۰	۱۶	<ul style="list-style-type: none"> Upstream Oil and Gas Laws & Contracts Types of Agreement/Contracts in Upstream Oil and Gas Industry Nature, Concepts, Principles, Rules and Procedures in Upstream Oil and Gas Industry Types of Upstream Oil and Gas Contracts in Iran Three Generation of Buy-Back Contracts in Iran New Devolvement of IPC in Upstream oil and Gas Projects in Iran 	دوره طراحی و تدوین قراردادهای بالادستی در صنعت نفت و گاز بر اساس مدل تفسل	2
۱۷ و ۱۸ آذرماه ۱۳۹۵	۲۰	۱۶	<ul style="list-style-type: none"> General Terminology and Expression of O & G Downstream contracts General Principles & Procedures on O & G Downstream contracts General and Specific Terms and Conditions of O&G Downstream Contracts SPECIFIC TYPES AND VARIETIES OF DOWNSTREAM CONTRACTS Downstream LNG contracts Downstream Petrochemical Contracts Downstream Refineries Contracts Downstream Transportation Contracts Downstream Pipelines Contracts Downstream Oil & Gas Marketing Contracts Downstream Oil & Gas Sales and Purchase Contracts 	دوره طراحی و تدوین قراردادهای پایین دستی در صنعت نفت و گاز بر اساس مدل تفسل	3

			<ul style="list-style-type: none"> Downstream Oil & Gas Distribution Contracts Downstream Oil & Gas Swap Contracts 		
۲۰ و ۲۱ بهمن ماه ۱۳۹۵	۲۰	۱۶	<ul style="list-style-type: none"> Terminology and Expressions in Financing & Investment Agreement/Contract Types of Financing & Investment Agreement/Contract Varieties of Project Financing & Investment Agreement/Contract in O&G Projects (Buy-Back, BOT, PPP, JV, EPCF etc.) Legal & Contractual Foundations for Project Financing & Investment Contracts Legal & Contractual Rights and Duties/Obligations of Company, Contractor and Financiers/Investors in Project Financing & Investment Agreement/Contract Other Main Terms and Conditions in The Project Financing & Investment Agreement/Contract 	طراحی و تدوین قراردادهای تامین مالی و سرمایه گذاری در صنعت نفت و گاز بر اساس مدل تفسل	4
۴ و ۵ اسفند ماه ۱۳۹۵	۲۰	۱۶	<ul style="list-style-type: none"> Definition of Claims and Disputes Expressions and Terminology Types, Elements, Reasons and Causes for Claims Management & Disputes Resolution in O&G Contracts TEFCEL Issues on Claims Management and Disputes Resolution in O&G Contracts Documentation, 	دوره طراحی و تدوین روش های مدیریت ادعاها و حل و فصل اختلافات در صنعت نفت و گاز براساس مدل تفسل	5

			<p>Communication and Administration of Claims & Disputes Resolution in O&G Contracts</p> <ul style="list-style-type: none"> • Disputes and Claims Prevention Mechanisms in O&G Contracts • Effects of Conflicts, Disputes or Claims in O&G Contracts • Principles and Procedures for the Claims Management & Disputes Settlements in O&G Contracts • Methods and Steps to Deal with the Claims & Disputes in O&G Contracts • Mechanisms of Claims & Disputes Resolution: • Alternative Disputes Resolution (ADR) Semi-Litigation • Arbitration • Litigation 	
۱۸ و ۱۹ اسفند ماه ۱۳۹۵	۲۰	۱۶	<ul style="list-style-type: none"> • Contract Risks Identification & Risks Analysis prior to the O&G Contract Conclusion • During the Feasibility Studies • During Project Definition • During Conceptual Studies • During CFT preparation and Process • During Contract Award, Contract Negotiation and Contract Conclusion • Contract Risks Identification & Risks Analysis During Post Contract Conclusion and during Contract Performance • Contract Performance • Contract Administration • Contract Management • Contract Claim/Contract Counter-Claim • Contract Risks Identification & 	<p>دوره شناسایی ارزیابی و مدیریت ریسک های قراردادهای صنعت نفت و گاز بر اساس مدل تفسل</p>

			<p>Risk Analysis During Post Contract Performance and the Contract Close-Out</p> <ul style="list-style-type: none"> Contract Close out v. Project Completion Contract's Certificates and Contract's Settlement Contract's Quit Claim 	
۶ و ۷ بهمن ماه ۱۳۹۵	۱۵	۱۶	<ul style="list-style-type: none"> -معرفی قراردادهای EPC صنعت نفت تفاوت های قراردادهای EPC صنعت نفت با EPC های صنعتی و EPC های فیدیک 3 به کارگیری قراردادهای EPC در فعالیت های پایین دستی نفت و گاز به کارگیری قراردادهای EPC و EPCF در فعالیت های بالادستی نفت و گاز تجربه استفاده از قراردادهای EPC در میدان گازی پارس جنوبی محاسن و معایب قراردادهای EPC در اکتشاف و توسعه میدان گازی پارس جنوبی 	7 قراردادهای EPC در صنعت نفت
۳۰ دیماه ۱۳۹۵	۱۵	۸	<ul style="list-style-type: none"> ماهیت قراردادهای پیچیده تجاری مهارت مذاکره و تدوین قراردادهای پیچیده تجاری چالش های حقوقی طراحی و تدوین قراردادهای پیچیده تجاری 	8 کارگاه قراردادهای پیچیده تجاری

• دوره های اختیاری

عنوان دوره	موضوعات کلیدی	ساعت امتیاز تفصل
1 قراردادهای PPP در تجارت بین الملل	<ul style="list-style-type: none"> • معرفی، ساختار و ویژگی های قرارداد PPP • دلایل و انگیزه های استفاده از قراردادهای PPP در حقوق داخلی و تجارت بین الملل • مفاد، شروط و تعهدات 	۱۰

		<ul style="list-style-type: none"> قراردادهای PPP پروژه های موضوع قراردادهای PPP 		
۱۵	۸	<ul style="list-style-type: none"> مفهوم داوری انرژی ویژگی ها و اصول حاکم بر داوری انرژی ترتیبات حقوقی حاکم بر تنظیم موافقت نامه یا شرط داوری در قراردادهای انرژی 	داوری انرژی	۲
۱۰	۸	<ul style="list-style-type: none"> معرفی، ساختار و ویژگی های قرارداد BOT دلایل و انگیزه های استفاده از قراردادهای BOT در حقوق داخلی و تجارت بین الملل مفاد، شروط و تعهدات قراردادهای BOT 	قراردادهای در تجارت بین الملل B.O.T	۳
۱۵	۱۶	<ul style="list-style-type: none"> اصول حقوقی حاکم بر حل و فصل اختلافات قراردادهای نفتی بررسی انواع روش های حل و فصل اختلافات (ترتیبات قراردادی، روش های جایگزین، روش های حقوقی) 	روش های حل و فصل اختلافات در قرارداد در صنعت نفت	۴
۱۵	۱۶	<ul style="list-style-type: none"> اصول حقوقی و مالی حاکم بر بیمه صنعت نفت بررسی نمونه کاربردی 	بیمه در صنعت نفت	۵
۱۰	۱۶	<ul style="list-style-type: none"> مبانی ثبت شرکت ها اصول حاکم بر ثبت علائم تجاری بررسی تفاوت های قانونی ثبت شرکت ها و ثبت علائم تجاری 	قانون تجارت با رویکرد ثبت شرکت ها و علائم تجاری	۶
۱۵	۱۶	<ul style="list-style-type: none"> قانون حاکم بر قرارداد قواعد حقوقی حاکم بر تهیه پیش نویس اولیه قراردادی اصول حقوقی حاکم بر شکل قرارداد تحلیل حقوقی متن قرارداد 	تنظیم قراردادهای بین المللی	۷
۱۰	۸	<ul style="list-style-type: none"> بررسی قواعد و مقررات حقوقی داخلی در زمینه قراردادهای بین المللی کاربرد قواعد حل تعارض در زمینه قراردادهای بین المللی بررسی موردی امکان اجرای یک قرارداد بین المللی با توجه به قواعد حقوق بین الملل خصوصی 	اصول و قواعد حقوق بین الملل خصوصی با رویکرد و کاربرد قراردادهای بین المللی	۸
۱۰	۸	<ul style="list-style-type: none"> تعریف بازنشستگی و بیان ابعاد و زوایای آن مبانی و اصول حقوقی بازنشستگی بررسی قوانین و مقررات موجود در زمینه بازنشستگی 	آشنایی با نظام استخدامی و بازنشستگی و قوانین مرتبط با آن	۹
۱۰	۸	<ul style="list-style-type: none"> معرفی ضمانت نامه های عادی قوانین و مقررات بین المللی ناظر به ضمانت 	روش های پرداخت بین المللی و ضمانت	۱۰

		<ul style="list-style-type: none"> نامه های بانکی مفهوم ضمانت نامه های بانکی قوانین و مقررات بین المللی ناظر به ضمانت نامه های بانکی 	
۱۰	۸	<ul style="list-style-type: none"> تعریف قراردادهای استاندارد، شرایط عمومی و شروط استاندارد انواع قراردادهای استاندارد فواید استفاده از قراردادهای استاندارد و شرایط عمومی ارتباط قراردادهای استاندارد و شرایط عمومی با قانون حاکم 	۱۱ اصول، راه کارها و فرآیند قرارداد عمومی پیمان
۱۰	۸	<ul style="list-style-type: none"> معرفی مناقصه و مزایده و تفاوت های حقوقی آن ها بررسی قواعد و مقررات حاکم بر مناقصه و مزایده دولتی آشنایی با آیین نامه های مربوط به مناقصات و مزایده های دولتی 	۱۲ آشنایی و بررسی قوانین مرتبط با مناقصات و مزایده های دولتی
۱۰	۸	<ul style="list-style-type: none"> تاریخچه و اهداف تهیه اینکوترمز جایگاه حقوقی و قلمرو اینکوترمز بررسی اصطلاحات حمل و نقل عمومی و دریایی اصول حاکم بر به کارگیری اصطلاح تجاری مناسب 	۱۳ بررسی و آموزش تکنیک های متداول در (Incoterms (UPC600 و روش های حمل و نقل
۱۵	۱۶	<ul style="list-style-type: none"> نفت چیست و چگونه تشکیل می شود روش های اکتشاف نفت روش های استخراج و بهره برداری روش های ازدیاد برداشت پالایش، فرآوری و انتقال نفت 	۱۴ آشنایی با فرآیند های صنعت نفت برای غیر مهندسان

دوره های اختصاصی مدل جامع تفسل:

دانش پذیران به منظور دریافت گواهینامه مدیریت جامع حقوقی قراردادی تفسل باید حداقل ۱۵۰ امتیاز جمع آوری کرده و در ۶ دوره از ۸ دوره اصلی در جدول شماره یک شرکت کننده و آزمون نهایی مربوطه را با موفقیت پشت سر بگذارند.

ثبت نام در دوره جامع مدیریت قراردادی بر اساس مدل تفسل TEFCEL:

جدول شهریه ثبت نام برای هر دوره به صورت مجزا:

دانشجویان	شرکت کنندگان شرکتی	شرکت کنندگان آزاد
ریال ۳,۵۰۰,۰۰۰	ریال ۵,۵۰۰,۰۰۰	ریال ۶,۰۰۰,۰۰۰

جدول شهریه دانشپدایران غیرحضورى:

دانشجویان	شرکت کنندگان شرکتی	شرکت کنندگان آزاد
ریال ۲,۵۰۰,۰۰۰	ریال ۳,۵۰۰,۰۰۰	ریال ۴,۰۰۰,۰۰۰

جدول ثبت نام یکجای دوره ها با احتساب تخفیف ها (هر ۸ دوره ارائه شده):

دانشجویان	شرکت کنندگان شرکتی	شرکت کنندگان آزاد
ریال 22.000.000	ریال 37.000.000	ریال 39.000.000

جدول شهریه دانشپدایران غیرحضورى:

دانشجویان	شرکت کنندگان شرکتی	شرکت کنندگان آزاد
ریال 16.000.000	ریال 22.000.000	ریال 25.000.000

- توجه تعداد شرکت کنندگان از طرف شرکت های باید حداقل ۳ نفر باشد.
- ثبت نام گروهی (حداقل ۵ نفر) مشمول ۵٪ تخفیف بیشتر خواهد بود.

جهت ثبت نام و کسب اطلاعات بیشتر و استفاده از طرح های تخفیف ویژه با شماره های ۲۲۰۴۹۱۰۲ - ۲۲۰۴۹۱۰۴ (خانم محمدی) تماس بگیرید.

بخشی از سوابق آقای دکتر سید نصراله ابراهیمی
 دکتری حقوق بین الملل خصوصی از دانشگاه شفیلد انگلستان
 عضو هیئت علمی دانشکده حقوق و علوم سیاسی دانشگاه تهرانکارشناس ارشد حقوقی و قراردادی مشاور عالی صنعت نفت و گاز
 مذاکره کننده ارشدسابق قراردادهای بین المللی
 مدیر اسبق امور حقوقی و قراردادهای شرکت مهندسی و توسعه نفت
 مشاور کمیته بازنگری در قراردادهای نفتی وزارت نفت
 مبتکر مدل مدیریت تفسل TEFCEL در حوزه قراردادهای صنعتی
 مدرس دوره های قرارداد نویسی ، مذاکره قراردادی در ایران ، انگلستان ، چین آفریقای جنوبی، سنگاپور، مالزی و امارات متحده عربی